

通威报



TONGWEI

追求卓越
奉献社会

2016年3月1日

刘汉元主席出席 四川省川商总会成立大会

51 J > ? 页 " @A2 23! " O123456789: DB <=+]
\$%&' &() * +, - * . + / O1 (>? @A? BCD? E*: F \$G.
23456789: ; <=>? @ABCD , H J K 8L? 8Mmn N: O: PQR.&
EF@AB%&' &() * G* HB J K (ST \$JA&(J K \$W&(XY \$Z
LMNOPQRSTUT+, - * 8 [&(\ h \$L=] ^Y wx &(_`
' * V\$%&' C>WXYZ [\ %& mn \$a b &` Dc \$BL&` mnde 8
' &() *] ^ _ ` a \$' b - GScd . 9fgh] i ; &(_` mn - * V\$
ef&() * gh8%&' &() * i l ' Aj kl " mUTnop\$' Agj kB
J KL B kl KL B%&mn(op)qr HqSSb*r \$G' Hstuv\%&wx
sctuv' wx &yz { \$} } ~ • B/ E* mnj yz] &({ J &' j de 8 *
B " B# \$B\$%v 32 &' (%&(* f | \$%&21) ~* 8 &(_` { J
m) +, \$* +wx, - &yz { &. / A 278) \$J) 158216 RB

TONGWEI NEWS 通威集团 主办 通威传媒 承办

/O123/ 348 14 51 6 8 7 www.tongwei.com (89: ; <=>?@ABC/ 01-034 D 3EFG +, HEG .

51 J > B者 CDEA ?S m
n \$Q RS] 8] 2016
<= * 3 3! \$ 1! \$
9: ; <=>?@AB J KLMNOP
QRST * UT * 8 \$2016
I < D+ E*
] 7O NBuO= ?]
NB 9] 7O NB <
= * f | \$PSTS wx
j @ B K B { mnB { -

B mv >

{mnB22Bm+3 7.92 Tf 16.22 0 TD2((mnB) Tj; j1 7.92 Tf 8.16 0 TD (() Tj /F\$+3 7.92

关键词:经济提速

2015 , 国进出 7%,
能 30 现 ;2016 1
,PPI 47 。 国
和 大, 处于“ ”之
中, ! " #
\$。 国 也 由 % 的 & “ ”
的时, (“ ”为) 的全面提
和*+, 。

关键词:能源革命

2015 - ., 上 关于/ 化的
全O性1 231 ,全O能 4
56 7,89: ; 破;。能
4 既是 对能 < =>的? 化,
国际能 的?@A,国家能 B全的
?CD,也是E进 国可 的必然
F和GH。

关键词:农业大数据

2015 8 , 国 I J 关于E进大
KL M要, “大KL”的
国家NOP ,大KL Q RS等T

关键词:分级医疗

业的 U 是 业V 的必然@A。
“WXQ业”成为V Q业 的关YZ,
让大KL这 “现' 工[”在 国Q业\
中]不^_。
关键词:分级医疗
,大al -b 求、人 为
c, alde“f可gh”的现 iV
。国家 关于 进 jkl 制度 P
的指 意见 明 “ jkl 制度,
进一 m清目前 进 jkl 的 ,
n出 办法, 能有 全国看o
; ; 。

关键词:精准扶贫

让pq人 得 r 的s(,是
,tp: ;的) 和关Y。尤其是
“uvw tp”,x tp明 yp,这
些现 的) ; ; 在于这些地 缺Z “{
| 能”, 要} n能实现 业 ~目有
U的vp? , 而真 V
时,的 : ;。
关键词:光伏产业发展
国家 关于E进• 业!” 的#
于意见的 \$,E进 国• 终%
的&'。(在[体 进中w) 在一些体

关键词:钢材研发

国i 不是 \ 国, 在
严 8的情 ,w进 “一些
9 : 的 ;。 国
工业*+ , 制{ 大国< 制
{ 国,成为“一 至关键的CD性
=; 。



柳传志曾说,办公司就是办人,管理就是管人性。

在中国社会,人们常说:做人留一线,日后好相见,或“不看僧面看佛面”。实际管理中,一些管理者喜欢做“好人”,尤其当团队成员犯错、违反制度时,他们信奉“水至清则无鱼,人至察则无徒”。其实,这都是对“人性化管理”的误解。

事实上,“人性化”不是“人情化”。规则一旦随意破坏,组织严肃性、管理者威信也将随之丧失,最后大家真就可能放任自流,甚至不把制度和管理者放在眼里。为此,有学者指出,中国企业不缺关爱、不缺制度,而是普遍“缺钙”!什么意思呢?缺的是刚性管理和制度落地!

企业管理的刚性,基本要求是全体员工必须处于硬性的约束之中,让企业由“人治”进化为“法治”。既然管理的终极追求是“实现目标”,那就要求每名员工必须清楚自己在岗位上该干什么、不该干什么;明白公司鼓励什么、提倡什么,甚至反对什么禁止什么;必须做到有章可循、各司其职。制度面前必须人人平等,做得好大,则激励,而

! " # \$ % & ' (

人性化与刚性化

违规者,则必须任 处
。此 地, !
大学 中 管理
学家 一本 的
放 学 。 放 为什么能成为 上
最 的组织之一?
、能 、 。 为企业,
大的目标 , 的 ,
得不到 有 ,最终不是 上
。当一 团队 人 队一 “一
指 ”、“不 不 ”、“
”, 会不 成“ 、

意志”, 不成为 组织、 团
队?
团 工 会上, 提出,
有 有 ,相信 们 威员工将
是最 白的 , 可在
中, 们必须 、 ,
一不 就会 甚至 ! 此,
当 们面 时,什么 的 能 管
出 ?什么 的团队能 性?什
么 的管理者能 “ 之 ”? 一
面,员工的 、 、 该
?大家 的时 是有 是有
?

指出, 公司、 、
制、 的 度看,任 时
都能 到 和 中。 们
到 上 看看,有 有人为 的 出
,有 有人为 的 ,能不能
真 有 为。在真 在 制,把
每一 和 对 都当 进
察的时,能不能有 的 、成本
和 进 的要。
时, 在 前面的 该得
, 在 前面的前面 该 ,这 该成
为 们组织的 一 。 们的
要 ,任 时、任 人的成就

是 人和团队的 成 , 自
的 和 成反。 此, 们必须
刚性指标 ,真 ,真 能
者上 者 ,真 有 为 有位!

事实上,刚性管理最大 ,就是
对组织目标的实 和 法
规 和 明,做到 严 明、职
明、目标明,这 的组织 和
, 能 组织目标 既 思
进。而刚性管理能 有 约束人的
为,最大 度 “人性 ”对组织目
标的 , 和 各 到
极。

有组织目标的实现, 们 能 得
人 的提 , 得 好的 ,
得 大的信任和 , 至 得社会
。 此,“刚性” “人性” 不
是 、 白,甚至 在各自的
对 面。不追求“ ”,“ ” 无 意 ;
而 有“刚性”, 好的“人性”也

。 有规 “人性化”误 , 们 能
出于 而 于 ,实现甚至 “人性化”
管理。

立足新起点 全力推进“渔光一体”

专访通威集团糕玉娇总裁

5I tu CDE KL vwl M

! " bcxyz {
| } ~ . % O ' &

\$ JKL必须] 8 * \$
> J\IJKLuvw) x8u) [\ \$
速u I JI, : " N] O6\$
3I J 独具] ({ 模+ \$2016 }
未 \$ Bf-tu将<S| uO,
:" j 型({ 模+\$I 2016 * IJK
Lmn] j) \$:) 9 \$ J 将+
E=wxmn] X跑者 : 8N

■ 聚势聚焦 打造“渔光一体”新模式

I I J | 水) & \$ * 水 h (龙) z
{ \$ 跨hZRj K { 吗? N直|
\$ /存qMP] 疑 8 不\$ \$ J
610 K | j KX域: #列] mn
+果给U\ : qS] 答 : V游 晶硅
居<= \$ \ 综AwXL
=w最R水 B<球X 水 \$E游 池片
] 池 \ \ g} 综AL 均
h { 1 : \$ | I , : " N核 B
(] 站] 站7m*
O\$ + \ I J 独具] 7
m < {] ({ 模+\$ J已 D)
U] { VEB游 { \$ I J
KL<S 3绿色 { } 绿色 KOS(
跨 ? 9mn j \ mn. + 8 J再
: 站. \ mn] j (B) 8
I 龙) z { 最& \$ Q& 失>
f 困 9不 超] \$ 4 将+
b] 8N 28! \$ f k者W} I J
mnI , : " N 因K \$ u) X* [\ 8
bv] mn 不7 K] f \$ 4
K . = [5, 突U8 , \$
! m * 代E* 最具mn 景] j
K>+\$nn 景! 阔\$4 { . <
球]) \$ -uV K NB早. 9几
\$ I J K L 7 3 该 {]

\$ 2004 2016 \$KL7 * O
j K : } 节\$u) N身 \
KLj K { mn] } \$ j
K {] mn b O晰
, \$n h { 景 满 \$ I J j K
{ mn < A=& " : +
BnnO洁 K f \$ - 8N
I , : " I J K L] 义\$
2015 , O: Pm确8N) 给k者 \
: =养殖水 112 亩\$ E
X养池塘 1 4500亩\$ a撑<=
1200G-1500G] 站" 模\$ I
J. I , :] 独q \$ X果. E占
25%] \$ a撑KL 300G-500G]
站 模B
I , : " *水" 养 水Vm]
美=A\$不 节' (JK], 塘J
K\$ 5水] 跨 wC8N)
[\ \$, : " N = A \ I J {]
j K - S {] 核 \$ I -
{] UA贯I \$ + \ I J 绿色O^
({ 模+\$ = .]] ~ \$ E 3U
] ' 8

■ 行业争先 两大主业协同发展

KL " \ O] > f] \$ ^ 具
q独q] JK \$ 不* q] 8
M \$ 不 K PQRSTXY"]
I J K L O晰] * O\$ = * : } I
J b] I ? / . 因NB
2015 \$ JKL贯彻 UAB j B
N) " mn>U\$ 5\跨越+mn8
*\$u) b 9] \$ % D
. h { = , T P] + \$ 那 / *
去8N) LUB 2015 * I J <
绿色 {] 绿色 K ? 9mn] : \$ 具q

里6牌 义B] 2016 * KL 速uO
] < j : 8N
D , 制\$ 执h \$ u) : t l : &
z {] S" 5. 不 q AH远mn
] \$ = : t 不 不] : q S]
执h S \$ 挑 \$ h { 8N
I : } L队最] *] \$
不: o\$ | > m确(c 者
?] mn \$ i 者把
\$ O楚\$: \$ 再贯] m确 }
scS"] scb) V8N. E I J f
| \$ u) : t l N ? 8u)
\$\$\$ 6u | \$ UU
s |
) | / u

{] j KOS { ? 9mn +
果B, : " N绿色({ j 模+ % 疑* I
J 2015 最-] 亮 : 2015 12 \$
I J p | I , : " N mn] -
J : 获, 证 * ^ _ \$ I J mn O洁
KB! 5代, { 养殖模+] mn \$
i * < 8 \$ J . < = 围w散
网* O \$ 已 9] i , : " N .
(\$ O 1 2015 已 订] A \$
% d 模超 6800MWB
I J 4 \$ 2015 具q里6牌]
义\$ KLj K j \
] . + \$ 思 O晰\$ m确\$ -]
^ 该XY 5? M* 2016 } 未

同道而相益 同心而共济

通威集团糕玉娇总裁大年初一赴永祥股份！

JKL 2015 ;) =暨 2016 ;
计 *rNIJ=@E 678*r
|I 巩固 hE'9mnBj突 NI R
R焦Bkh B效wCN S \$咏祥
p)w 雍F - * 节
本 效] : \$ 颁奖
节咏祥G \ 获,IIJ`
5 7} " #N奖\$咏祥p z 获
I I J K L M N O S T 特别嘉奖NB
) . *V回 \ 2015 =
" wx . \$ x 1 \$制3{ 不
咏祥股份 通威集团

5I J> ?页 O OA2 8! \$K 握y \$n Vj @q] 节! C 8u) }生 \$U~] \} • 运h
| ` - m: \$ JKLuvw) x 5\$ - &:] 辛w付U\$ 代[B@ R\$ ST] u) 89K \$咏
no 永祥 晶硅\$代[I J K L M N O KL@- &| - x BDNX \$n j 祥<"干 ; 将 S\$ +M\$
PQRST\$; Vj 春] p @q] : ; Up f I 8 KLtu U=- 贡- 8
节! C 8咏祥p)w 雍E)w) PSTBj) Hf|] 3
9qE)w r 3B w ~ s: v] ab[1 \ y] \$n[\ u).
永祥 }S > sbM9t 8 j 春N节rstu\$ 晶硅生 :
永祥 晶硅 u干 v岗 \$; \$给\ <" 永祥b最-] z{ 8)
XY饱满8 : + \$u) / - &N vc\$节! f | \$t u干 | 1 v\$满 5I J> ?页 O OA2 4! \$I

永祥股份荣获“通威集团
”事#主席\$%&'”

\$ % & ' 发展 () 通威新 * +

【E U ■ V , 汉n 这说：“威团V 10 三十余载，威团 壮大成为国T 人瞩目的 Q业、 2 4日，威团2015 工 暨2016 工 会在 威国际中 R 召7。2015 ，团各板块 真 物“整U_ 拍<在 业首沿，能 当%进而不要当%驱和%烈，这对 们 业&' 的大+ 营XY+企业。这一 成绩的t得，都 自 ?、^破”的 体 针，实现'跨 的 。2016 ，威 团将 { 的眼•，看清 和规 目标， 的的 。

通威集团糕玉娇总裁： 从辉煌走向更大U 辉煌



5I J>B者 冉 AIIJKL 挑计 \$ 4- SuO, : "N]Dc8 .KL ~? {> \$u) LU\$R Sb将.tU \= B F网 C Bu j生 { v> # ; :IJ(将' S 3" 站 >Bk X 2B! MB Mv几- ;lGH(r: X \$ B{ V=V \$tF[\g不 ;lJf 将b uOm确WC(\ 模+\$ " Dcv; 8 u)vc\$KL) 将围绕 jwC "功 \$ B \$ J B\$ \B\$BhBh>vX域r # \$ + " #2<a撑] {架 \$确 KL. Bh 速 B]把ov> O: P 8u) U\$ 2016 *IJXLmnjj) \$ J + ":} 9 wxmn]X跑者] ST\$ " IJbc 4 远\$- & ?S\$ 辉煌走f-- ; 辉煌!

通威股份严虎严总： 稳健转型 全面落实价值营销



5I J>B者 M籍A2 4! \$ Jp 养殖 cD\; lB 1] [8] < 8 具q里6 碑义]: 8N))= \$法 * = w水 h{# tU \$h{ 模" 5%*\$qa| 最-] 8 !\$\$%X"I, : "N +功网m .X* 劣]h{ +] lS" \$ 2015 \$p tu lR R焦B执h B;效wCN-U\$| X C ^ X\$) mB UA B模+u !B \ B.队Dc 执hSv> 均=, \ E]{ \$ 5\ 2015]& wC8 i j]X C > \$) L U\$2015 \$p tu# 型\$与XX C 制 \$< h\lJX W[S\$-u\养殖h{ } 型h6\$nl j({模+}j '] 3\$ ^X水 h{]wC 型\$: E再厉\$; B智慧; B只朝 夕XY; \$把握de勇 挑 \$39 3l J= 美R] 未 8

通威股份郭异忠郭总： “六1 m划”谱写宏伟蓝图



5I J>B者 冉 A2 4! \$l X B\$ln \$ wC=果B3 JKL 2015 ;)=暨2016 ; 效I \$K\$2016 S 让 . BD润 计 *rN. lJ=@E 678 }tu~ v L 再Vj \$, *r|l 巩固 hB'9mnBj突 N : "N 获, 1 j突 8 }lR R焦B执h B 效wCN S \=R(hwC效果\$~) L \$ Jp -' • -) |l 7 j征6B U\$;) 将 A hr _Ej 挑 B把握 deB与 辉煌N oB核 b v \$ f[\型: F99K. 活-\$; B活干 B活 L队> 制=X[A]q核 励 d制\$ 效I \$U(i 38 --) O: P: t\$l Jp . 2016 ij ({模+\$ SuO, : "NB D j { }j K { } \$ B养殖{ } 型mn\$u 水 食\ <] < h6:9K 证水 突 RS: 模 mn\$ 3: 1] \S; # rrd X C N\$u l<@网+N]c]效运 \$?9 \$R([\ -S8-) f\$ 挑 l S\$ -SuOl, : "NB m: F} b KI< 'l J9C9 9hB O=B< S] \$B_l J]美Rm'!

加入通心粉社区

聚焦渔光一体 · 共享绿色财富

FOCUSING ON THE "FISHERY&INTEGRATION" · SHARING THE FORTUNE FROM THE GREEN

通威“渔光一体”财富共享行动计划

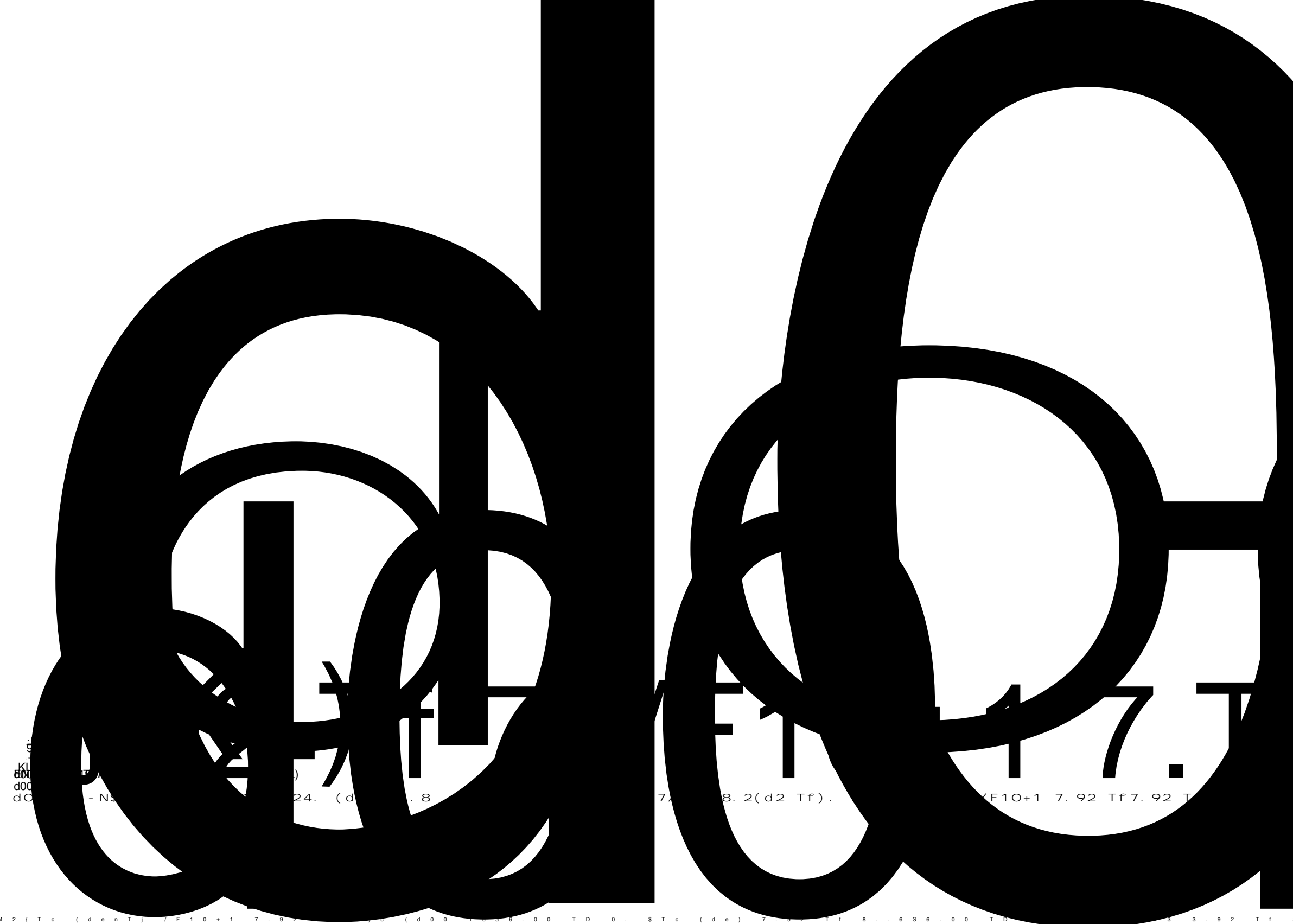
暨2016通心粉社区高峰论坛

2016.03.20 中国·成都

通心粉社区7岁了

诚邀全球通心粉参与养殖水面推荐合作
共同见证并分享渔业转型升级丰厚回报

@通心粉 详情请登录通心粉社区:www.tongweic.com
咨询热线: 400-0133-588



通威太阳能(合肥)有限公司:

2015 *IJ ! •A• qrtu
z{` Dc;]7O \$A•tuz
{` Dc; U\]: P\$ Su
Oz{` Dc; \$!z{` Dc !
@; tu=A\$ +B# : B
< B\ e8t跟KLz{` DcP
\$ J +\KL" m] < z
{` Dcc\8
诚 PST A•tu] &B
\$BNY! MNH A•tu] 3
]L~! KL) XY]LY!
r B\ BbSJK Bt室B
\h E B 计 A•tu;]
ab]LY\$ 7/ 往A•:
5\$LA!

2016 \$A•tu将r 把[8F
IJ]XY .i \$r # z{`
Dc; n将 ufj]]# \$
3=R]+ \$r<" ; B KL)
: 满 答 !

永祥树脂:

永祥G 获, IJKL 颁m] 2015
I IJKL` B\h 9N B子t
uNM*tu` 1: 获* z8
2015 \$永祥G .wC u子]
" \$)B

h产科技公司“乳酸菌 h质调节剂”项>通过 efg科技厅成o鉴定

51 J> ?页 梅A2 23! \$水
X tu n +] =>?水gt
节@7m 综A +功
l %&' X W+果Y 8Y *i %
&' { WXN++HA敏Sb\$i %&
{ - [7BNgB%& { - [B
\NgE X\ +/生H 9- B
&- [n zNgB%&' 水 OCD
GOHB%&' 水 [*/k B%
&' { X[\水 P G H
v7 { J &: +Y A * \$水
X tu)w E=: * 8
水 X tu% \w =>?
]+果Oh\ \$n A *.
) = 告B) = 告B=>?
\) u! yz v >] g
Oh\ (答疑8A * =>?
给d\] e(\$9K U
\ 3z] Dr \$最 , U\ +果Y
? 8A * : o =>? = ,] +
果 A水 养殖(水gt节] f \$
+果1 =w9v X域X 水 \$
Oh \] - Su!]
8



6! \$ \ 2016 I Jp U" w
C; LD7n \$C3 R] wC 氛
围\$: Bftu] QRS\$ L队
2气\$ m ; 斗 ; y \$朝I B
- B < I J B: I J B B- 34 B珠
B珠 B I J B越南I
J B RI J B南> I J B H6I J vt u
别67\ 2016 ; 师 - * \$
2015 wC; Oh\ <) = \$n
Oh\ 5 ; NI Ou: N
[彰活 8
nlj]: \$I R R焦B C
B h B 效wCN wC>U \$
Bftu 2016 \) " 署8
< I J] 7 别) w , = 订
2016 scj \$n 5 \$ Z \$n 5 \
< " ; ? S \$ 2016] 8
] + _ E < j] 2016 \$ z { L 队 2
气 8
H6I J gh\ 2016 师 \
m* N 7 U 节 / * H6I J < " ; D
{ K | ; 8 ; 7 \$ X T c 9] 节 获
, 满 9 B 8 ` 7 U % & \ ;] \
生活\$ n \ \ H6I J b] :
8
\ . 2016 = < (C
> U \$ 越南 J 7 n \ # 列 [8
活 8 主) : [O B \ w ; C
\$ 别 U 生 ; ; h] \ g
T h Oh \ 告 8) / < 勇 B
水) w 9 O \$ 别 I [\ 落 (B -
S - \$ NI C 6 > N \$ <
Oh \ 8

- 寿通威 2015 年 工作总结会暨 2016 年 工作计划圆满召开

51 J> ?页 朱倩A2 16! \$H6
I J 67\ 2015 ;) = 暨 2016 ;
计 * 8 \$ * * r f 1 \)
2016 ; 计 * r X Y \$ < = \ H6
I J 2015 ;) = \$ [彰 \ 2015
5 ; 8 * V \$ H6I J) w ^ 超]
I 老 tu B 思 B V T B 雄 凤 N S
2016 ; 计 告 8 随 \$ H6I J
7 sb X ; Oh Z \$ 7
sb) 订 \ 2016 q 核 s
cj 8
* r 最 \$) H6I J . w CV
, 失 Oh \ # 6] 剖析 \$ tu 2016
f \$ k l tu < " ; ; I \$
_ B f 7 n R ; \$ S 超 +
) } 片 7 " 1] ; c \ 8

河南通威获得 安全生产? 准化M级企业

51 J> ?页 杨 平 A6! \$河南I
J w 河南' < 生 O 最 核
\$ 缺 < 生 _ 6 z { N E J 8
\$ L D = , I < 生 _
6 z { N E J \$ 2015 \$ 河南 I J + , \
|) w 敏 i] < : \$
tu < 生 Oh < 把 3] 核 8 tu
F < 生 ; \$ 生 代 []
7 . / O 1 6 _ f 7 n
< 生 活 \$ < 未 m 生 < N F 8 . 河
南 ' j ` ~ O] ! G O &
] 5 \$ " . \$ 河南 I J 1
< 生 6 _ \$ L D I I < 生
_ 6 z { N . \$ 获 2 证 j 8 河
南 I J 将 . / O 1 < 生 _ f
7 n 生 w C 活 \$ Q tu < 生 = V
J \$ tu T E D c \ + q S
8

通威股份华南= 区 “育苗计划”\ 1 期培训班 隆重召开

51 J> ?页 蔡嘉秀A2 25! \$
J p 3 南片 7 H 计 N i f
u . ! " I J gh 8 本 7 u 仪
+] q l J p G)

