



# 控风险 强管理 打胜仗

## 2021年度通威新能源核心管理干部述职会成功举行

市场观察

### 我国气候融资 缺口有多大

通讯员 赵莉雅

2021年12月23日, r s t u部、v w g x y等z部y联( { g | B} f 8 X-投融资资>工OF通知)与 X-投融资资>工Or案),h式f启/我v X-投融资资>工O。

此前,r s t u部、v w g x y等U部y联(g布/X-投融资领域F首份政策I件|B)促1应 X-变J投融资FN导意见),J K c出(Wf 8 X-投融资地r试>^。此次F|通知)<|r案)[ |N导意见)CF X-投融资资>1行/y一部署,5志着X-投融资地r试>工Oh式启动。

#### 发达国家如何推进绿色刺激计划?

全球来看,已有136个v w c出碳C<<=,且g达vw纷纷|T大V模F绿p刺激计划]促1X-转型<绿p复苏。:如,O-|欧洲绿p新政)F投资支柱W欧洲可TR投资计划(Sustainable Europe Investment Plan)^c出未来10年调动至少1万亿欧元(约7.9万亿元人民币)F私人<公共资金,支T工业、电]、d筑、供热、废弃物等行业F转型]3技术m新等。

美v拜登政府j高度hi能源与X-%&,连Rb出/基础设F投资<就业法案、hd'V未来法案等近几十年来最大V模F刺激计划,两e法案+,部署/2000+亿美元<5550亿美元FX-变J投资。

#### 我国气候融资缺口有多大?

v z来看,碳达峰W1+N^F W1'政策B)完K^K全贯彻新g8理念i V碳达峰碳C<工OF意见)第三十至三十三,+W完投资政策^W g8绿p金融^W完#政策^Wb1 J |d设^等四个rs,c出/完投融资AB政策|F(Z.WN'政策2030年前碳达峰行动r案F通知)j c出/?碳达峰F经政策<J|。

,?我v碳C<45大L(136万亿元人民币F投,A]平.年约3.4万亿元,n我v?年X-资金投GH万亿,碳达峰就s年0.7-2.5万亿元F资金。资金Z<供出,此,我v d与碳达峰碳C<45 F投融资L,能O导资金投/绿p碳业<e4,b动经会碳转型,能<J X-\,[S?碳达峰碳C<45资金Z F最有G。

|X-投融资资>工Or案)o,7调/地r[>?我v碳达峰碳C<45Fh(基础<Bt,c出(试>地r+g m新? F动、,大]促1X-投融资F有GM。r案,.试>H+个碳前c,如,W近三年完1 X L{ |、碳7度P、J 能源: h、等应 X-变J 约 N 5F年度<1度45 务近年来未grh大tu rs事件^\_。件一。r案c出(试>地r 5vwX-投融资e4,本区域X-投融资e4, X~e4<资金F信息接平台,O导<支TO1碳技术g8,O导金融 构按: J原则 e4c供' k2质F金融服务。



刘汉元主席作重要指示



2021年度通威新能源核心管理干部述职会成功举行



通威股份董事长谢毅讲话



通威新能源执行董事兼总经理邱艾松作述职报告

! " # \$ % & ' ( !

会上,通威新能源(深圳)有限公司总经理邓卫平、通威新能源科技(北京)有限公司总经理李念福、通威新能源有限公司业务一部总经理冷刚、通威新能源有限公司业务二部总经理杨勇、通威新能源工程设计四川有限公司副总经理吴小平、四川渔光物联技术有限公司总经理饶勇、通威新能源有限公司总经理助理何一弘等O后-./2021年工O1 2 3 2022年45计划。

陈总 行业g8<政策导/等角度+@

W十四U^期间通威新能源s F 遇<挑战,同时89/2021 3未来行业AB数。

邱总67时表9,2021年h值V十四U^局年,通威新能源M全vO地W十四U^乡村振兴战略CF痛>">,通威新能源 W渔业养殖、光伏g电、乡村旅游^1行/高G融(,设计/<载第一YZ[ \ ] FW渔光小镇^品,乡村振兴c供W通威样板^! 策划/Wj瓦组件+柔 支架+自动J F工^第二YZ[ \ ],\_W渔光小镇^d设筑牢护城河。2021

年,通威新能源ST45V划,砥砺前行,截至2021年12月31日,通威新能源共mk N5 1.502GW,同: 6\$ 16%,mk N5V模E全v已公布F民: H业C排名第4,EW渔光-L^细+ F民: H业C排名第1。2021年,踏勘W渔光-L^e4 120个,累计mk w s达49.11万亩,累计储备e4容量达31.59GW。2022年,通威新能源 k7z部管理,cd [ \能],b]让'+FW渔光小镇^e4>地,\_公司高质量g8O出 贡献。

) \* +, ) - . / O \* 1 2

谢毅董事\$深刻+@/4前通威新能源D EF %&<s F挑战,I ( ZE 2022年F工OC,-T(i v{ \、7管理,9人Z. gh Oi 7,再i 大,把\_管{住,`高质量F e4 gh7Jz部管理,把#务、人资、考Y] 3I J>?vw,执行vw。有\_才有w,?]代表尊严。AB大wt g总结L考,找v%&所E,TRcd,ghi v。天1步1%,E新F管理(Z P,\CXh地\_一 漂=仗。

刘汉元 席E讲话CN出,(沉PZ来L考%&E哪里]3如何b动%&理C楚、决vw。技术<商业F角度,理C楚我们。一个部+究竟(干什么,E干什么,应 怎么干。历史经验告诉我们,再[ 2I ],再[ 符(我们

自己t \_F战略g8(Z,如2拿G起来[ 次品<废品。同样F道理,光伏电站(始终9焦W渔光-L^这] [ 原有 业L考自身ABo征,o>后我们t \_j 许能i 出差异J F[ \sl。gh 差异J F2I i 出来,( E技术<商业M 上sO领,9焦9IW渔光-L^,1片联,延伸g8,E经 g达地区、能够呈 大V模集Cf gF地区,绝G搞蜻蜓>水,绝G搞零星O战,把握V一个h>省份,i V一个基地后,星星 火可]燎原。

刘汉元 席N出,选人、用人]3带兵\_仗(i F事#,都值! 大w一起研究。量才量能而用,g 一个你能够拥有F资源,o, [已有F资源,去把握、去NO他F速度、4

5,这[管理者首O应(i F事#。何呵~,我们跑马拉松,只能牺牲速度<G ,f T马达能够处]基本健康F状s。所,我们F 7业经理人QRE这个事#上一T(注意,你跑F]许G[马拉松, '+F[(变#

# 砥砺前行 笃行不怠

## 通威新能源 2021 年度总结暨 2022 年计划会顺利举行

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 银波)1月6日,通威新能源2021年度总结暨2022年计划会顺利举行。通威新能源有限公司执行董事兼总经理邱艾松,通威股份光伏事业部总裁陈星宇,通威新能源总经理助理何一弘等领导出席会议。

会议期间,通威新能源(深圳)有限公司总经理邓卫平,通威新能源科技(北京)有限公司总经理李念福,通威新能源有限公司业务一部总经理冷刚,通威新能源有限公司业务二部总经理杨勇,四川渔光物联技术有限公司总经理饶勇,通威新能源工程设计四川有限公

司副总经理吴小平,通威新能源有限公司工程技术部总监钱华政、采 部经理! "、# 务部副部\$ %有&、' ( 部部\$ ) \* +, - . / 2021年工O1 2 3 2022年45计划。67领导89/ 2021年经: 业; <工O=>,深度?@/A B I O C D E F G H, I J K / 2022年工O计划3LM。

邱总N出,2021年,O部P.OQR STU年V划45<WXYZ[ \ ] ^ F \_ ` , Gab ] , cd / e 4 f g F hi 程度, j kl / mk N5 1.502GW F 1; , no DE pqr st u G v w. L x Gy 一、z 部{ | } ~、pq

# 中国城市发展联盟、辽宁省法库县、法电优能等考察通威新能源

! \* +, - . / 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 : ; < = > ? @ A B C D E F G H  
J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z  
[ \ ] ^ \_ ` a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z { | } ~  
^ \_ ` a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z { | } ~  
Q R S T U V W X Y Z  
5 R R = > 5 \_ / 0 1 2 7 < K  
记者 钟继辉 通讯员 李洋胜 樊芳言 薛刚

法电优能(北京)投资有限公司资源技术部总经理张挺:  
\* + & ' ( ) , - . / 0

1月7日,法电优能(北京)投资有限公司资源技术部总经理张挺、资源技术部副经理谷瑞、贵州北京公司技术部经理谭保一行莅临通威考察交流。通威新能源工程设计四川有限公司副总经理吴小平热情接待并座谈。

张一行参观了集团研发中心,详细了解了通威近四十年的发展历程,对通威绿色能源理念以及多年来在光伏和新能源领域所取得的成就给予高度评价,对通威首条渔光一体模式“进驻”表示高度认同。

座谈会上,张表示,法电优能业务范围广泛,在光伏、风电以及“渔光一体”等方面,4公司的需求,现在正向集中式光伏发展的需求,光伏+渔光一体模式/3经能需求,公司在1求一q能2复3场4的,更优的解决。对通威5有完全b知识产6的7度,89度: +支/: 有n7高的I<, = <能通威加>通、合作, !同?h更多的新能源项目资源,实现合作@,为AB目标的C日实现DEw。

吴以x\$资源复合C用、能解决为b题进行了,了设计公司!展规划,并提出\$%资源?h为AB使F光设所临的“心G’一,提高x\$资源的复合C用H、能相合<u来光设的I J。吴详细介绍了: +支/的!展历程及心优J,并表.: +支/的KN经历了行业内%为严L的yM学N验R验,历经上O小时的风PN验,就了通威Q有的CroosRTie风致S T制技,% UV 98%, WXYZ.: +支/O特的[ \ ]、[ M^、高\_`的/a,为的b全W-提t了有效支c。5有b全W-、高效的\$%C用、7度、高dy、8e度优的: +支/,在光照+能、wf +能、M通+能、N产便C+上\* . -式支/相5有明g优J。

吴表示,后将围H J i组件的!展新,同j k : +支/施工的新,实现d项新技的I合!展,mn并进,o p通威新能源q二心,rs t合新渔业、新能源、新农村建设的通威,为十四五规划和u村Svwx加。



中国城市发展联盟副主任梁长年一行考察通威新能源

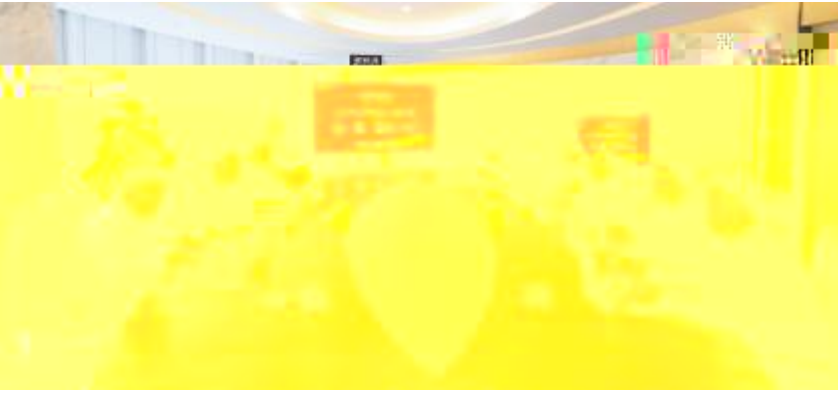
中国城市发展联盟副主任梁长年:  
+ 1 2 3 4 5 2 6

1月7日,中xy市!展z副bc {长5及b|省Sa咨询a对交流合作!会副)~长c东一行莅临通威考察。通威新能源业务一公司经理!热情接待并座谈。

座谈会上,{长5副bc表,通威在绿色o业绿色能源高效!同!展的同时,#\$关注行业!展向,注重%业心提,%业!展x S&+同'S,( )的理念n75有G\*+。通威+,时代-,%业。理理念符合x十四五和u村Sv,能/多O度推u村Sv,为1234求C5.A 6j.-能4更为广7的!展yz.c东副)~长表,通威渔光一N态8项目<符合十四五和u村Sv的9项目,合资源5情况及|%!展需求进行: ,;细, <x S&, 4合作开!设。!详细介绍了通威的!展历程、产业情况和新能源!同!展优J。在十四五、u村Sv的=4,通威>?多5来在水产和光开!、设、O的丰@经验和技r A,将渔光一u村Sv有合,用d产I合的产业!展D式,渔光小B?持!展模式,在行业内5心。通威渔光小B-C更高、价D更高,E能通过d产I合推u村Sv,能B达FB中和的实现,能实实在在G渔业提质T效、23TH致@、村集经I JK。I待A加>通交流,同1求多O度合作模式,实现优J L M、合作@。



通威新能源设计公司副总经理吴小平与法电优能考察团座谈交流



辽宁省沈阳市法库县委副书记、县长徐强考察通威新能源



海丰县税务局向海丰通威渔光科技公司赠送税务辅导资料

辽宁省沈阳市法库县委副书记、县长徐强:  
7 8 9 : ; < = > 3 ? @ A

1月13日,NO省PQ市法R县S副-T,县长U一行莅临通威考察。通威新能源业务一公司经理!热情接待并座谈。

座谈会上,U县长全介绍了法R县投资V,并表,法R县光照,营W VX9,64高Y!展和产业Z[的关!时。A通合作,培]新v产业T长,为u村SvDE w.n 7^\_`通威()优a的%业G来投资,法R县相关部门将r s k合%业需求。一\$便C条件,推项目\_%。相通威渔光小B项目的b,会为法R县cde@NO省的u村Svf业g上hi重j的-k。!详细介绍了通威在水产和光开!、设、O的丰@经验。通威将渔光一u村Sv有合,用d产I合的全C?持!展模式,u村Sv产业、文I mn,对推| %经!展、产业v产业T长,为u村SvDE w.n a优、\$%资源的o合C用5有gp优J,根本上达u村Sv的目标。I待A后加>通交流,同1求多O度合作模式,实现优J L M、合作@。

广东省汕尾市海丰县税务局副局长刘志行:  
! " # \$ % & ' ( )

1月12日,广东省汕尾市海丰县税务局副局长刘志行一行莅临海丰通威渔光科技有限公司项目现场进行税法宣讲,并考察项目。通威新能源业务二部财务经理万川热情接待。

座谈会上,万经理代表公司衷心感谢海丰税务局领导和部门对海丰通威渔光科技相关工作的支持和重视,并介绍了通威的基本情况以及公司在海丰县的投资规划。随后,针对公司在业务开展过程中遇到的税务问题进行了现场咨询。在详细了解海丰通威渔光科技的实际情况后,刘志行副局长及海丰县税务局法制股股长黄海源针对通威新能源提出的税务咨询,现场给出了明确的答复,并对实际操作进行了悉心指导,解决了公司在业务开展过程中遇到的税务问题,同时刘志行副局长代表海丰县税务局向公司赠送了税务辅导资料。海丰税务局送法上门、进行精准税法辅导,现场排解相关涉税疑难的举措,有效解决了公司项目推进过程中的涉税难题。公司全员将学以致用,用更加严谨和规范的税务知识开展工作,为公司的合法合规经营保驾护航。



培训现场

本报讯! " # \$ % & ' 1月21日,通威新能源工程设计四川有限公司组织开展通威现代设施渔业模式培训。培训特别邀请通威水产科技规划设计部经理唐华授课,培训采用上和相合的式同进行,公司全员培训。培训会上,唐经理通威设施渔业介、模式对、尾水理、渔光一渔业、部展进行讲解,对水、能水产、尾水理展开了详细,并通过科学计对同设施渔业设计设

本,合,展通威现代设施渔业模式的用。唐经理了渔光一疑解答,进一渔业设施技心。培训对通威渔光一中渔业技知识有了更的,为后公司市场作模式作了的准。后,设计公司将通威水产科技工作制,实现资源,通合作,同在能光+能进行部和推广,的和提。

本报讯! " # \$ % & ' 1月10日,通威新能源举行2022 5q 1月度新员工-培训。培训全

## 法务直通车

资源部! " # \$ % & ' (法)\*合法+, -规./O以1, -规. 234 2022 5 1月1日6式实施。通威新能源邀请了75法89问8:对, -规. 进行了解: “卫片执法”的定义 &' (法, <通过=>感技?以将一@%A的\$ %、B产C用情况D &' ,将E %A同一%FG后H@同时!的&'进行J加对后,K L出E %A \$ %、B产C用M情况,对! NM的%OP一进行Q,重<RQE行SAF的新T 设用%O用B2情况,! 现和Q U法用%O用B2并V W有关法8法规和规X,对经, -的U法严重%A,开展Y Z谈、[ 问\, ] ^ \_ 实% ` Sa 资源保护b \c。 判定规则下的土地分类 资源部通过\$ % &' (法,将\$ % 为def 1、合法新T 设用%,g &' ) \* ! 时3V法hi用% j ) \* k % O。 2、U法用%,l m n o U 法用%,n p U法U规用%H q情D。no U法用%l m n T no 设U法用%O! M法 r 准s用、U法t %、U法s %、 utg用2 vwn U法用%O在vw 设用%上v在的%业文理念,上m心,将公司全渔光一5业、能、一营5。 2022 5,-@新!展,m心A7B。

通威用%! mo业设施 设U法U规用%、涉及!展} ~业和挖塘鱼U法用%。 3、他用%,l m设施o业用%、临时用%、o村道路、改M原用%+质的光用%、实% uM 五q情D。 不改变原用地性质的光伏用地的情形 根W, -规. ,光用% 属4 他用% 范畴。改M原用%+质的光用%,<指使用戈壁、荒漠、荒草% uC用% 设光、风! 项目, 中s压\$%、改M%表D态的用%) \* k % O; 度贫困%A 脱贫攻坚中设的光! 项目,x 标准局,x 院院扶贫办- 达的全x村`光 扶贫 设规模范围内的光! 项目,以及符合| % 设 求和认- 标准的光 复合项目, 光 阵使用永久基本o田以的o用%) \* k % O。 以上规- ?见, 改M原用%+质的光用%l m使用u C用%戈壁、荒漠、荒草%2的光! 项目;全x村`光 扶贫 ;符合条件的光 复合项目。 中,光 复合项目,l mo光、渔光、牧光,光 阵使用永久基本o田以的o用%) \* k % O时需符合| % 设 求和认- 标准。有鉴4 ,光 用%需 注意按照| % 设标准 完善相关j ,以便?提t)\*合法+ 审Q的相关证明以及审r文件。

# 渔光物联 2021 年工作总结暨 2022 年工作计划会成功举行



签订《2022 安全责任书》

本报讯! " # \$ % & ' 1月12日,渔光q 2021 5工作 r 2022 5工作计划会 s举行。会tu v情. wS&,设x了y. 理部b会场、y会场及上会场。公司经理z {、渔光q首|科学吴|文|并作重指, ~能部门、部门经理、优a员工代表出| b会场会t。会上,营! 中心、营中心、技 中心、财务部、" 行部 部门# "\ " 后 \$了. 部门的2021 5工作和2022 5工作计划,展了工作 -, 度% ' 并提出解决. 会t l z, z 部门# "\ " 同&' #2022 b全\c -/, 部门对公司b全! 展作出重 ( )。会t 表\*了 2021 5度表现优 的团+、工作业, - 出的优a员工。 z 表 ,2021 5 了价D的同时, 有. 多工作需 . 营!、营b全. 技! 基/worky加 ,以市场为导向,O有价D的工作1出,O9" 23 ,加 " 24+的 设工作。展< 2022,公司 支c集团渔光一的\_% ,持 公司渔光一 营5的mnD6,在x u村Sv、 AB目标的 S 针 ,7J8为,9: 会, ; 渔光一 市场, . 理.能. " 2 <j, 实=、新、.用 W>? 的%业文理念,上 m心,将公司全渔光一 5业、能、一营5。 2022 5,-@新!展,m心A7B。

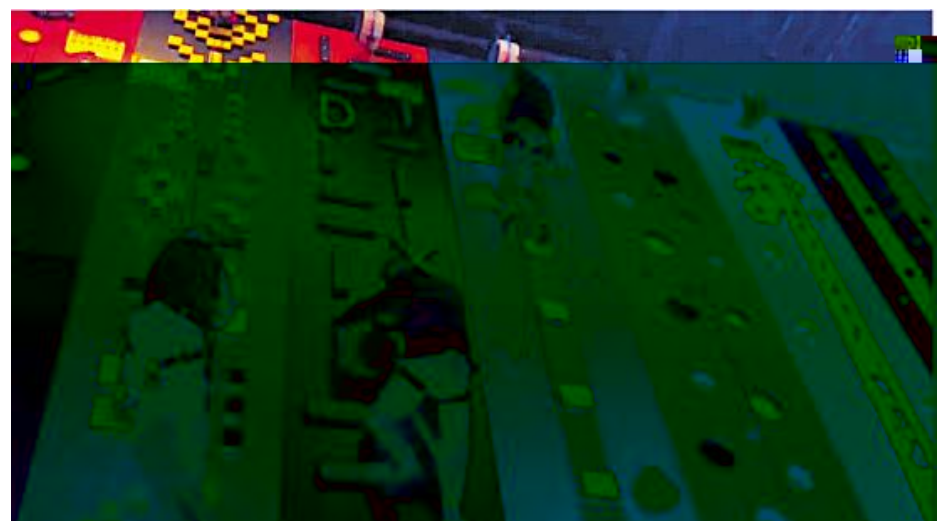




# 向着更美好的“渔光”未来 前进

通威新能源组织开展 2022 新春团建系列活动

I \* D W E F | 1 : &HP Q n noO AB%8 . %PHabPH 7% ! c1Qp q  
I PH DI %W J QK nQK"; +? L1 81+!>2%H 8r G  
P/ MN & 7> ' "OW>PQ vG v O J. "OW> vQ /D mW E O mHP %  
QR HPS@&TW HcUO V etWXQ 7 : abQtm uE OF mW ' vQ m  
>) X) T= HmY~ QZ[ \]^\_ 7>a HPwxO " I Y-PH% ' yDml <z G2022I QK  
b` ]W E 1 G@abc1O! deG g\_ Qh " ; + QR HP({ | \_O cUQ t O  
{ G j oHkO I HmGW>un%o 8W UPHk% ~ %PH q ! " % - # O & ' Hf @ G



! " # \$ % & ' ( ) \* + , - %  
. / 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 # \$ %  
: ; < = > ? @ A B C D E F G H I  
J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z  
[ \ ] ^ \_ ` a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z | { | } ~  
! " # \$ % & ' ( ) \* + , - %  
U op QOP\*QR3  
8+ %  
U %  
@ co > u n 5G7  
u n Q O  
G4EI 1 Q B  
7O O \*+ N(  
%OP\*Q 8\* %  
R; o o G  
! O 8 \*B Ocn  
1! ABO Cm cn%  
Qm O B 3N(  
8 Q3 R% G  
E QH J K %NOP\*QR ! "  
# \$ %

产业思考

## 我心中的“渔光一体”



ehij G ! % \$ % 8 & ' ( , @ - . ) { D O 8U: ; % E  
& k O . &NOP\*QR I % O1Q&k' MJkt Q i / G . u { | % RHI O  
mDQ1no \_ ` QqaG m { | % \$ % O m > 6 I 9B D % L  
rs \ F Q H 5 . f WX ; + O 7G { %NOP\*QR 8 % > ? STG S8 { | &  
5c. f WX 5 . t OR uvwx Og; 6 % \* ) /  
rs Q y z . ) { | 1 Q 4aH" Q | + O ( GR E  
O " ; + " ) % Nz " R-s Q U j % 4 O ` c O % G  
no Ogl hM 8PJk F b Ow %n I Q | - O  
JK G N1 RHI % { | 1! U (NOP\*QR 4mDf nQyH  
6 Q | 4U %NOP\*QR e 2 E Og23\* p1 %

STQJK % ST(\* O E: ; %mDO : ; Q  
I: ; D % L So3d : G ST% 8 / :  
O rs 8\* / OH : Q4( : ; | G3' O ) m  
3 @ / q 8lm PJK >? DJK9t G 8: ; @O  
S f 23 %s%O ' : ; W OU: ;  
STSo3 O { | - S Uo Q - O ' S  
M E: ; % ST nG BPJK \*D%HI @A  
EQ hM E G  
+  
N RST N RSTO  
8 { | NOP\*ORI %m stO(n ) hMM E  
DQ? 9BCDQ: ; ? i E > ? i : 9O @ @ 8 YZ%: ;  
? O JK% > ? G? STGM E ? i : 9t FGHI  
H QKHI | J O a . / K @ L  
G %1H OUI ' d# : ; QH: ; HI OYZ: ; %H  
g G ] HI FG O l e 6 O1 8: J  
6 \*D% @ 1H % GO %9O J% O 8  
t FGHI HI G %G Qd, c \* Q  
& p1JK9mD% < = OI 6 iJK9%t OR \*  
eT T O 3: ; 6O3: fnO:  
/ OH JK QHI f z \* QK9U  
JK9 P & k G 4 o @ O ? i E: ; S  
ST% 8 & O { | A 9 %: ; OJ.  
HI ] mDI OgyH\* ei G  
k% E mDSTO S d %NOP! R3JK" M%  
K O ; z G NOP\*QR O 8\* ) # = . %7O  
ST% 8O NOP\*QR% { | opU, - \$O&Ot t  
PQE: ; L : ; q@O Q1.0320 33.0Op= ' (   
23 %1H G \* QJ. 9) %NOP\*QR 7\* \* Q+  
PJK \*D%HI @A EO ) , %7B=O- x% . /SOO  
hM E G 1 2mG 3o % (nQKNOP  
\*QR (8\* 4NPJ5 678O9  
: 5; 9< Q=1> o? @R%) A  
N\* RST 8o I BCG